



Divulgação de Resultados do 4T25 e 2025

18 de março de 2026



Eficiência que impulsiona

Aviso Legal

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, englobando a legislação societária, os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), além das normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da legislação específica da Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL). Como órgão regulador, a ANEEL possui autoridade para regular as concessões.

Os resultados são apresentados tanto no formato IFRS quanto no formato Regulatório, permitindo a comparação com períodos anteriores. A distribuição de dividendos da Taesa baseia-se nos resultados auditados em IFRS.

Este documento contém declarações relacionadas a perspectivas de negócios, projeções de resultados operacionais e financeiros e expectativas de crescimento da TAESA, que são exclusivamente previsões baseadas nas estimativas da diretoria. Tais expectativas estão sujeitas a variáveis externas, como mudanças nas condições de mercado, no desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais, e, portanto, podem ser alteradas sem aviso prévio.

Os resultados gerenciais apresentados representam a soma do resultado consolidado da TAESA com o desempenho de suas subsidiárias não integrais e coligadas, visando oferecer um entendimento mais amplo sobre o negócio da TAESA.



Sustentabilidade

Relatório de Sustentabilidade 2025



Entrega estratégica antecipada vs. ano passado, antes da proposta para a Assembleia Geral Ordinária

Melhorias:

- ✓ Inclusão, no inventário de gases de efeito estufa, das emissões provenientes na nossa cadeia de valor (Escopo 3)
- ✓ Atualização da definição dos **Temas Materiais**, baseado na **dupla materialidade**:
 1. **Materialidade de impacto**
 2. **Materialidade financeira**
- ✓ Integração ao índice **IDIVERSA**

Jornada ESG

2023

2024

2025

- **Fortalecimento de governança e compromissos ESG:**
 - ✓ Certificações ISOs
 - ✓ Movimento Raça é Prioridade (ONU)
 - ✓ Ações Coletivas Anticorrupção do Pacto Global



- **Ampliação da agenda climática e ambiental:**
 - ✓ Ações de adaptação e resiliência climática
 - ✓ Indicadores de impacto de Emissões de Green Bonds

- **Dupla materialidade:**
 - ✓ Atualização e reestruturação

- **Evolução do relatório:**
 - ✓ Divulgação antecipada
 - ✓ Incorporação do framework SASB
 - ✓ Atualização de indicadores da ANEEL
 - ✓ Inclusão de novos indicadores financeiros

- **Fortalecimento da transparência:**
 - ✓ Ampliação do capítulo de inovação
 - ✓ Inventário de emissões de GEE verificado externamente

- **Reconhecimentos externos:**
 - ✓ IGPTW B3
 - ✓ IDIVERSA B3

- **IFRS S1 e S2:**
 - ✓ Preparação para atendimento à resolução

Inovação em 2025



Projetos iniciados em 2025:

Lançamento da TAESA Ventures

Câmeras Inteligentes com
Algoritmos integrados

Drones Semiautônomos:
Escala, Eficiência e Produtividade

Sensores inteligentes voltados à
antecipação de falhas em ativos de
subestações

Agentes de IA complementando
equipes humanas

Drones elevaram
em **50%** a
capacidade de
inspeção

Sensores aliados a
técnicas preditivas:
Redução de 33% em
desligamentos
intempestivos vs. 2024

IA Rô automatiza
atendimentos no CSC
e contribui para **91%**
dos chamados
resolvidos em até 48h

**Transformando Inovação em vantagem competitiva, ampliando
margem, elevando a disponibilidade dos ativos e construindo uma
operação mais inteligente, segura e eficiente**



Realizações de 2025



Reconhecimentos em 2025



Top 10 Prêmio Valor

Maior empresa do
setor elétrico



Top 8 Prêmio Valor Inovação

Setor Elétrico
Brasil 2025



Prêmio ANEEL de Inovação

1ª Edição - Empresa de
Transmissão mais
Inovadora (tamanho
médio)



Prêmio ANEEL de Inovação

1ª Edição - Investimento
no norte e nordeste
(Concessão São Pedro)



Prêmio ANEEL de Inovação

1ª Edição - Investimento
no norte e nordeste
(Concessão Mariana)



Prêmio ONS 2025

2º lugar Corrente
Alternada



Certificada
NOV 2025-NOV 2026

BRASIL

Melhores
Empresas Para
Trabalhar™
no Rio de Janeiro



Melhores
Empresas Para
Trabalhar™
Energia

Great
Place
To
Work

BRASIL
4ªEd.

GPTW



GHG Protocol

Selo Prata



Troféu ANEFAC

de Boas
Práticas ESG



Troféu ANEFAC

Transparência
2025



Prêmio ABRAONEE

de melhor divulgação
de Demonstrações
Financeiras
(Brasnorste)



Prêmio Energy Summit 2024

de Excelência no Uso
das Geotecnologias
para o Setor Elétrico



GRI AWARDS 2025

2º lugar Prêmio
Biodiversidade

IGPTWB3

IDIVERSA B3

[B]³
BRASIL
BOLSA
BALCÃO

Destaques do 4º trimestre e ano de 2025

2025 foi marcado por aprimoramento da gestão operacional e financeira e maior geração de caixa, com controle de custos e manutenção da alavancagem, mesmo diante de pressão macroeconômica e maiores investimentos

EBITDA supera R\$ 2,1 bi no ano, maior nível histórico da Companhia, com alta de 12,5% a/a. Excluindo efeitos não recorrentes, EBITDA cresce +7,3% e margem +0,7 pp para 84,0%.

OPEX recorrente cresceu abaixo da inflação pelo segundo ano consecutivo. Em 24 meses, OPEX +2,9% vs. IPCA +9,3%, mesmo com a entrada em operação de novos projetos.

PV de 0,53% da RAP no ano, queda de 70,2% vs. 2024, mantendo elevada disponibilidade de 99,94% e reforçando a consolidação da gestão operacional

CAPEX de R\$ 1,8 bi no ano de projetos e reforços, atingindo o maior investimento em obras da história da Companhia, em linha com o *guidance* divulgado para 2025

Novo ciclo de investimentos em reforços e melhorias demonstra capacidade na busca por receitas incrementais para sua base de ativos. ANEEL autorizou recentemente mais de R\$ 230 MM a serem investidos em 36 meses.

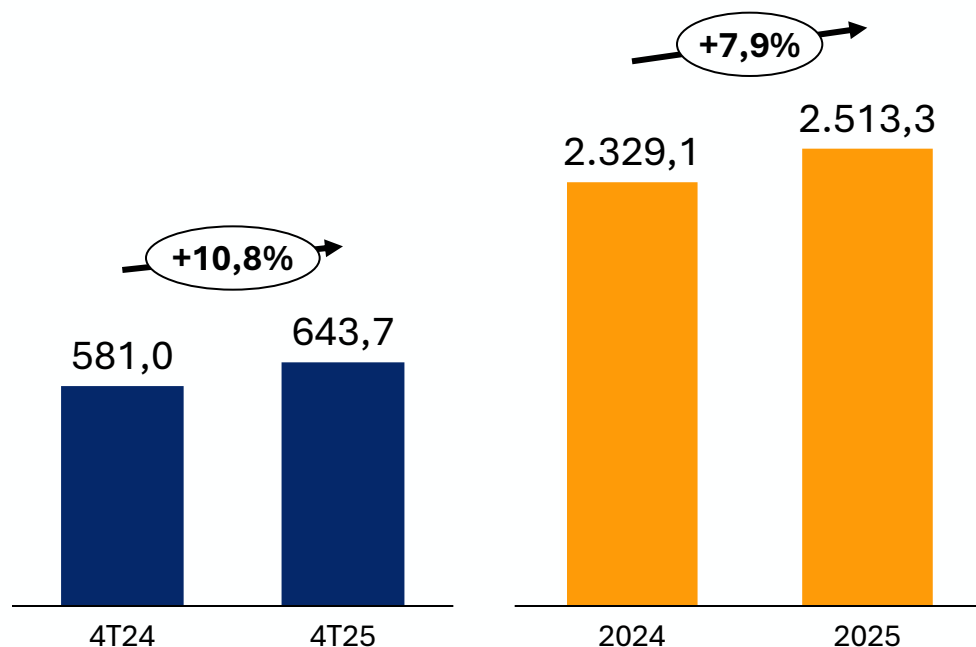
Lucro líquido regulatório do trimestre cresceu 56,1%, com crescimento no acumulado do ano em 13,4%

Proposta da Administração de R\$ 313,1 MM em distribuição de proventos remanescentes sobre o lucro líquido apurado de 2025¹. Proventos distribuídos referentes a 2025 serão de R\$ 1,1 bi, equivalente a 100% do lucro líquido regulatório do ano.



Receita Líquida Regulatória

(em R\$ MM – TAESA consolidado)



2025 x 2024 – Principais variações:

• Reajuste RAP dos ciclos tarifários

2024-2025

2025-2026

• Entrada em operação

Pitiguari

Reforços¹
Novatrans, TSN e
São Pedro

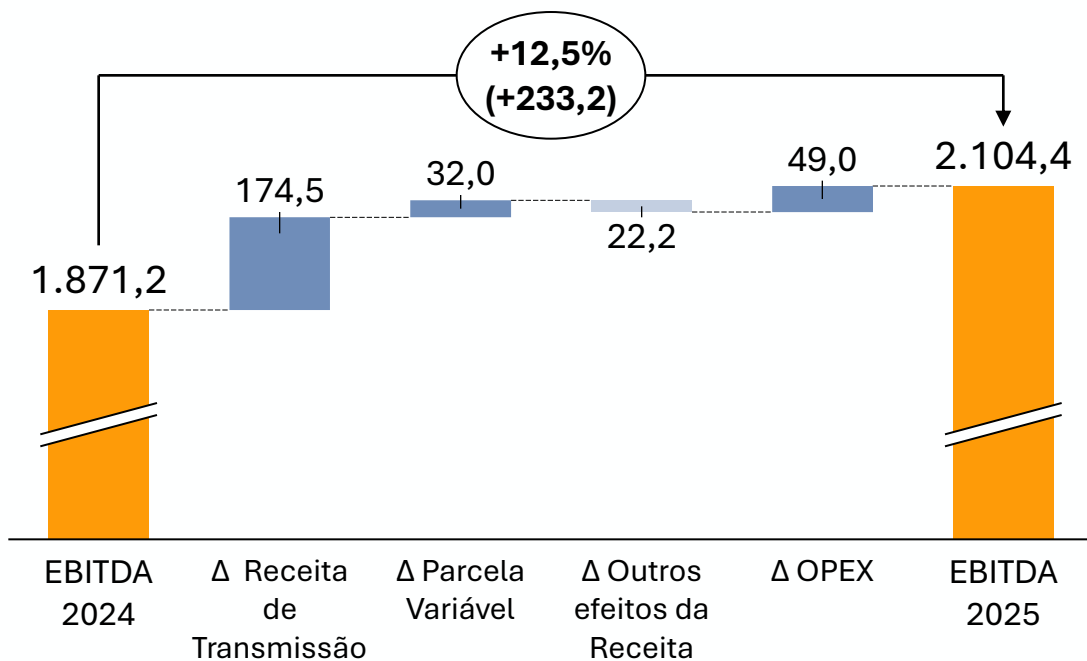
• Melhora da PV

Planejamento focado
em manutenções
preditivas e
corretivas

PV / RAP² 2025
0,53%

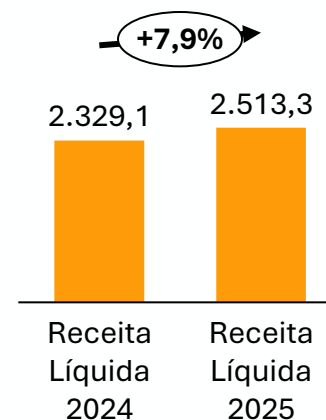
EBITDA Regulatório 2025

(em R\$ MM – TAESA consolidado)

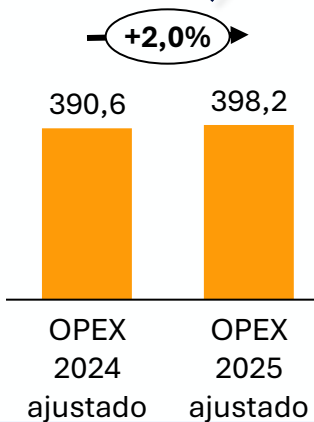
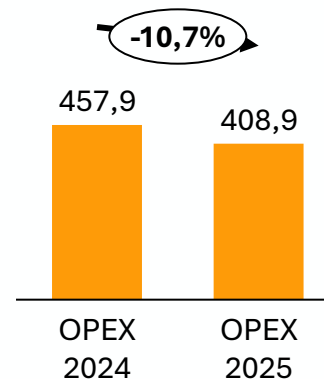


2025 x 2024 – Principais variações:

- **Melhora na receita líquida**



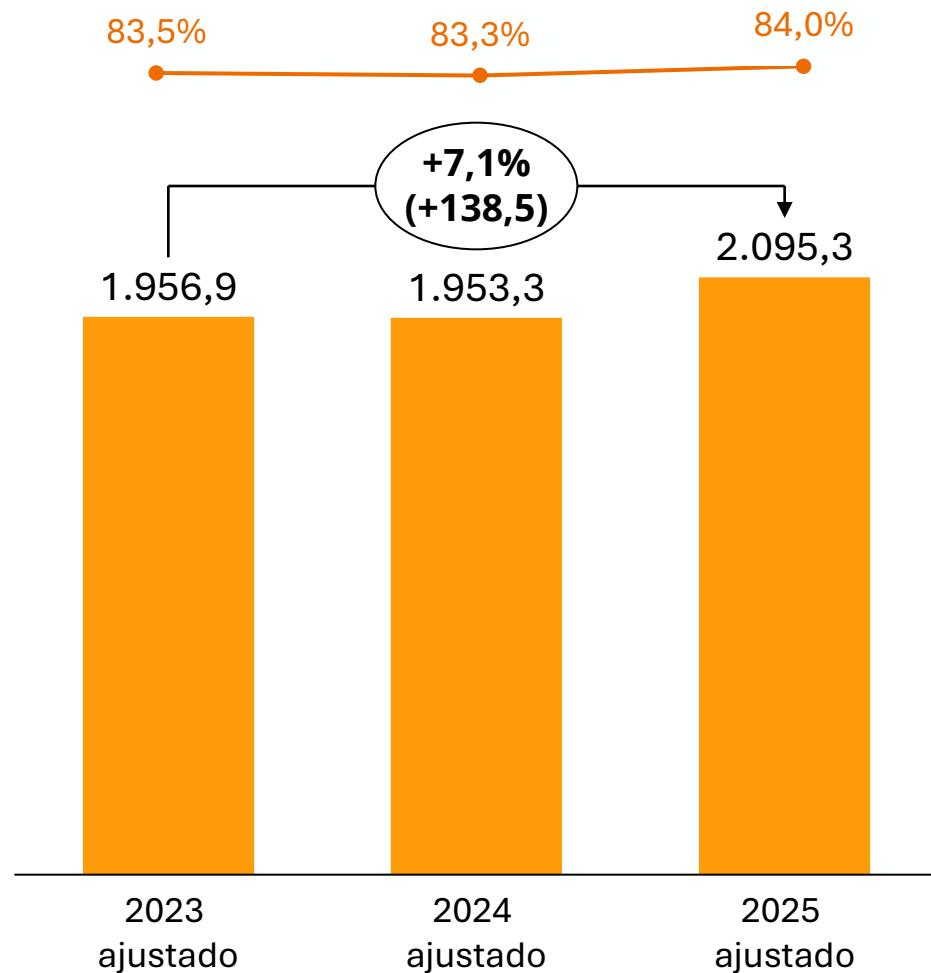
- **OPEX reflete otimização de custos e eventos não recorrentes**



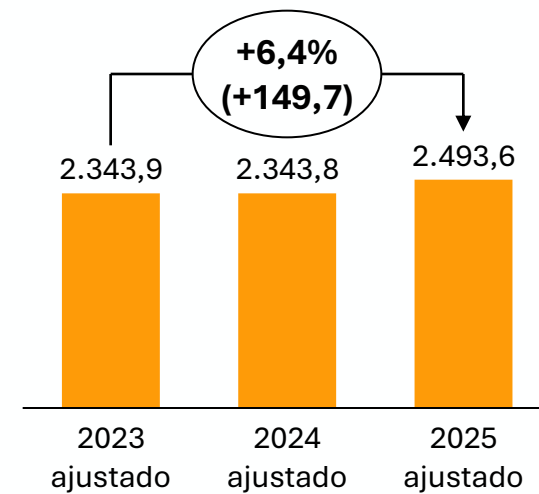
Excluindo eventos não recorrentes, OPEX cresceu abaixo da inflação (+4,2% LTM)

EBITDA Regulatório Ajustado 2025

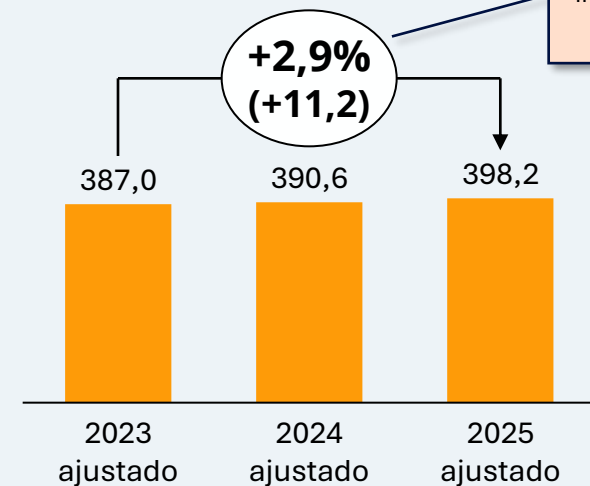
(em R\$ MM – TAESA consolidado)



Receita líquida



OPEX

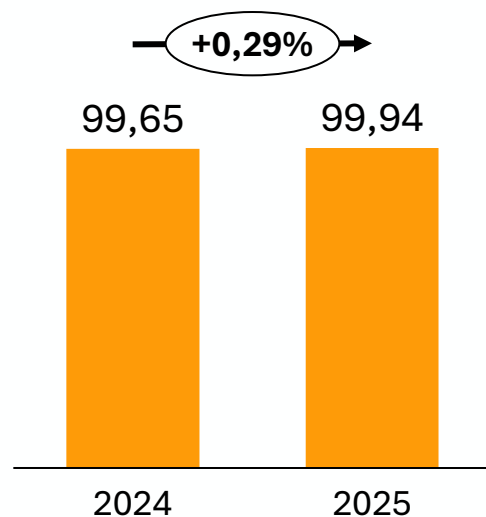


Comparado com inflação acumulada de +9,3% em 24 meses

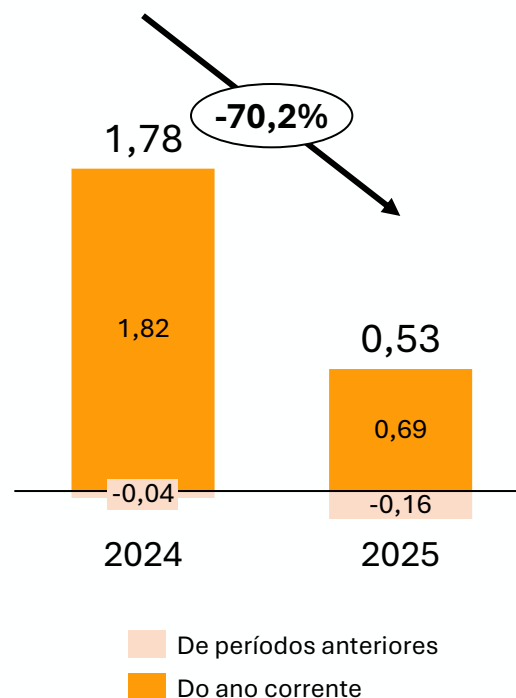
Desempenho Operacional

(em % – TAESA consolidado)

Índice de Disponibilidade



Parcela Variável
(PV / RAP)



Consolidação no modelo de gestão operacional, atingindo PV / RAP¹ abaixo da média histórica

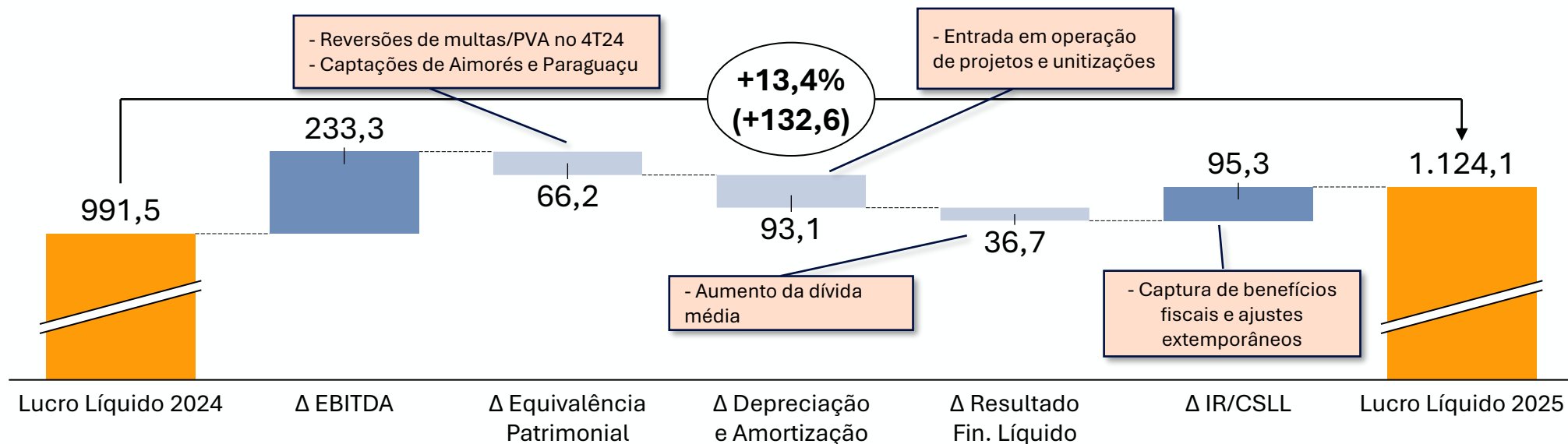
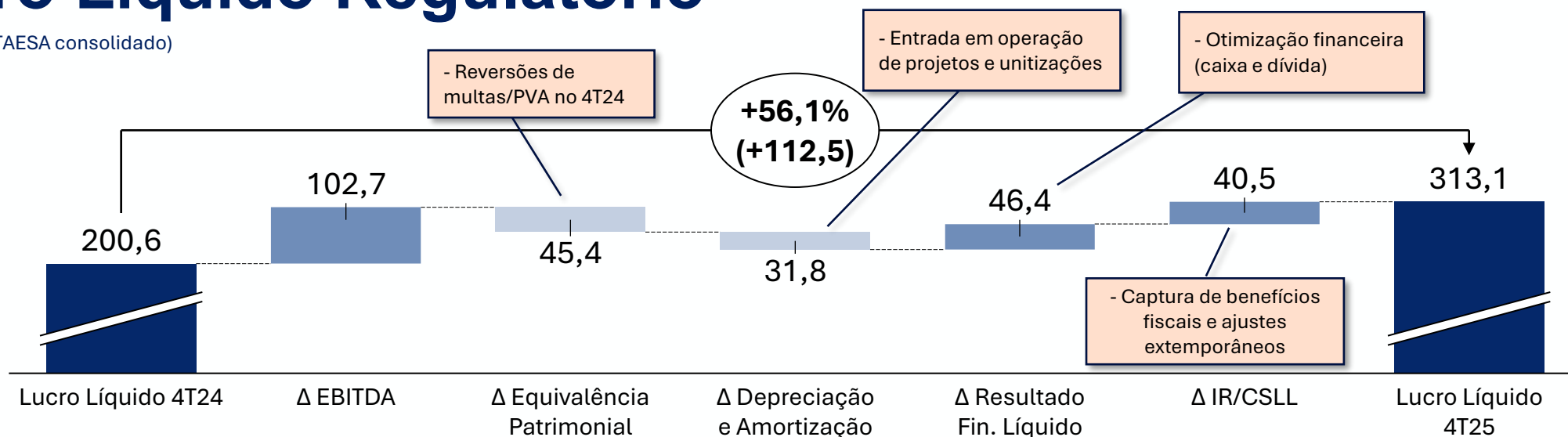
- Combinação inteligente de dados e indicadores para tomadas de decisão
- Otimização de manutenção programada e desligamentos

Redução de eventos de grandes impactos no ano 2025

PV / RAP¹ 2025
0,53%

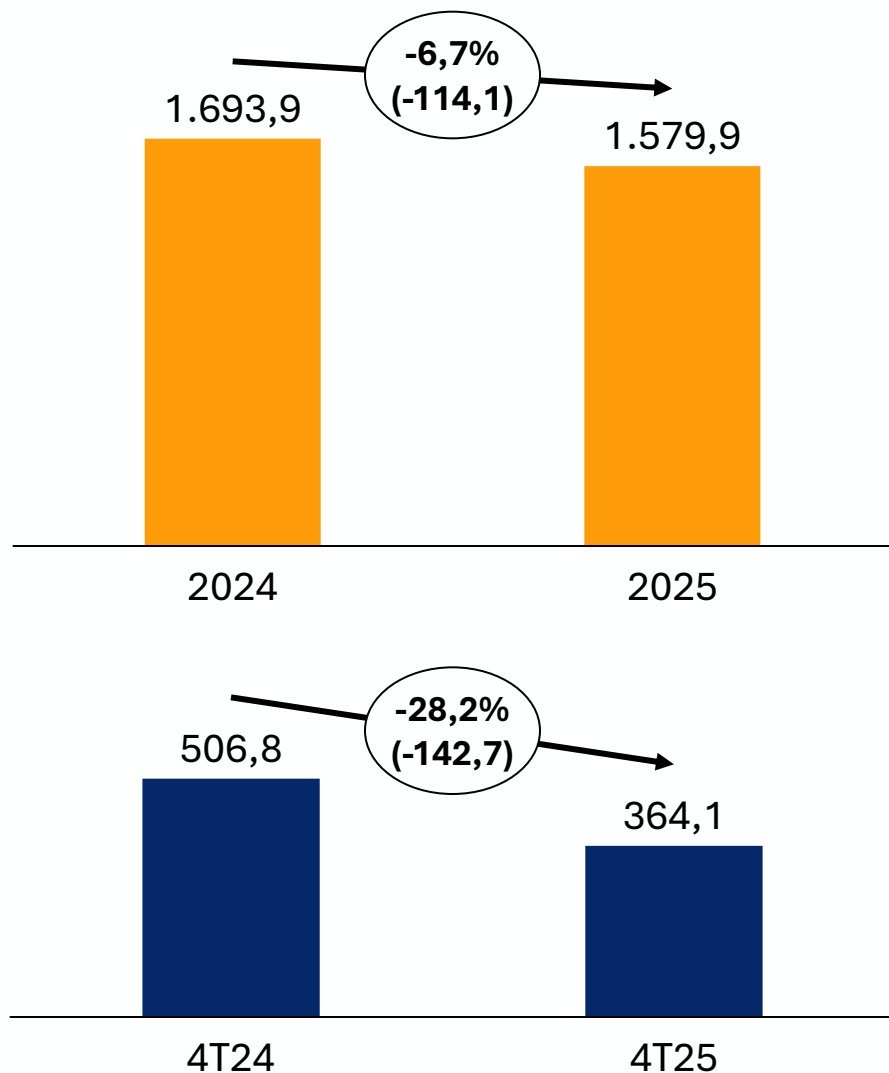
Lucro Líquido Regulatório

(em R\$ MM – TAESA consolidado)



Lucro Líquido IFRS

(em R\$ MM)



2025 x 2024 – Principais Variações:

(R\$ 141,4 MM): Queda na **receita de correção monetária**

- Menor IGP-M (-0,10% 2025 vs. +6,33% 2024)

(R\$ 206,9 MM): Queda na **Equivalência Patrimonial**

- Queda na receita de correção monetária devido à contração do IGP-M
- Captações em Aimorés e Paraguaçu
- Reversão de multas e PVA na AIE em 2024

(R\$ 36,6 MM): Aumento nas **Despesas Financeiras Líquidas**

- Aumento da dívida média

Compensados em parte por:

R\$ 184,4 MM: Aumento da **margem de construção**

- Maiores investimentos nos projetos Tangará, Saíra (2ª fase), Ananaí, e reforços na São Pedro e ATE III, em função da aceleração do CAPEX

R\$ 49,6 MM: **Melhora do IR/CSLL**

- Redução do lucro antes dos impostos
- Maior declaração de JCP
- Melhor aproveitamento benefício SUDAM/SUDENE

Projetos em Implantação

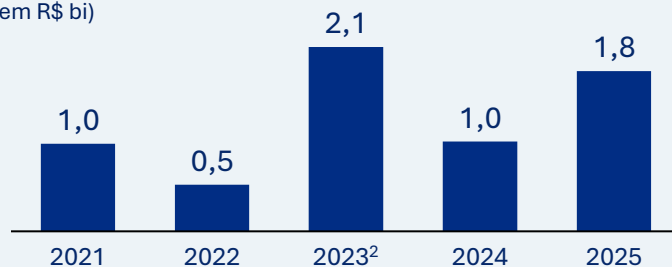
(em R\$ MM)

Investimentos

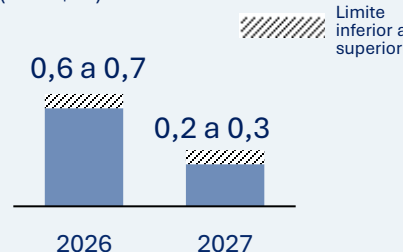
R\$ 1,8 bilhão em 2025, maior CAPEX da história de investimentos em obras, cumprindo o *guidance* divulgado

Investimentos de **R\$ 6,3 bi** em 5 anos

CAPEX realizado¹
(em R\$ bi)



Projetos contratados
(em R\$ bi)



Reforços e Melhorias³

Nos últimos 5 anos, investimos aprox. **R\$ 557 MM** em reforços e melhorias, com adição de mais de **R\$ 73 MM** de RAP, e ainda **R\$ 24 MM** de RAP a serem adicionadas em 2026

Energizações recentes:

- ✓ Reforços Novatrans
- ✓ Reforço TSN
- ✓ Reforço São Pedro
- ✓ Reforço ATE III

Novas autorizações:

48 reforços e 25 melhorias com investimentos estimados em mais de **R\$ 193 MM**

Reforço de São Pedro de R\$ 37,6 MM de CAPEX

Projetos 100% TAESA:

Avanço Físico
31/12/2025



Pitiguari

RAP autorizada
R\$ 23,4 MM

Energizado com
aprox. 2 anos de
antecipação



Saíra

743 km
RAP/CAPEX⁴: **191,7 / 1.176**
Prazo construção ANEEL: **mar/28**
Fim concessão: **mar/53**



RAP Operacional:
R\$ 137,5 MM



Tangará

279 km (72 km CD)
RAP/CAPEX⁴: **108,3 / 1.117**
Prazo construção ANEEL: **mar/28**
Fim concessão: **mar/53**



RAP Operacional:
R\$ 35,1 MM



Ananai

363 km (CD)
RAP/CAPEX⁴: **171,1 / 1.750**
Prazo construção ANEEL: **mar/27**
Fim concessão: **mar/52**



Juruá

1 subestação e seccionamento
RAP/CAPEX⁴: **19,6 / 244**
Prazo construção ANEEL: **jun/28**
Fim concessão: **mar/54**



(1) Considera empreendimentos de grande porte e, quando aplicável, reforços menores associados.

(2) Inclui indenização paga na assinatura do contrato de Saíra, conforme edital do Leilão nº 02/2022.

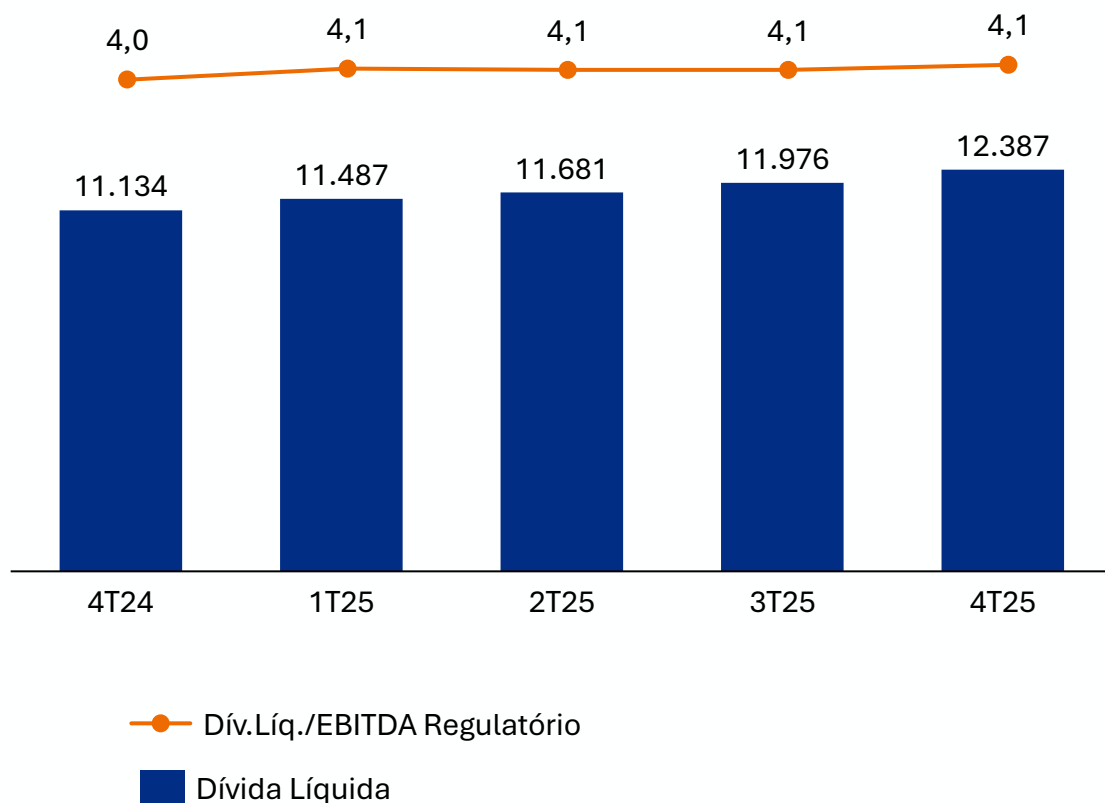
(3) Para reforços via POTEE, CAPEX e RAP são estimativas e serão definidos na revisão tarifária (RTP).

(4) R\$ milhões. RAP ciclo 2025-2026 + PIS/COFINS e CAPEX ANEEL; valor total do projeto. CAPEX sem inflação.

Endividamento

(em R\$ MM – TAESA com consolidação proporcional)

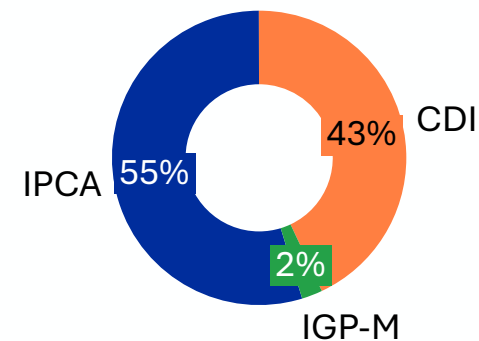
Dívida Líquida



Perfil da Dívida

Custo médio (real)
5,34% (*pre-tax*)

Prazo médio
5,5 anos



Rating Corporativo
(escala nacional)

Moody's: AAA.br
Perspectiva estável

Fitch: AAA(bra)
Perspectiva estável

Proposta de distribuição de proventos



Proposta do Conselho de Administração de distribuição de:

R\$ 313,1 milhões*

a título de dividendos mínimos obrigatórios remanescentes.

Data-base: 29 de abril de 2026

Data-ex: 30 de abril de 2026

Equivalente a: **R\$ 0,91 / Unit (TAEE11)**

Data de pagamento:

27 de maio de 2026

Proventos referentes ao
exercício social de 2025

R\$ 1.124 MM

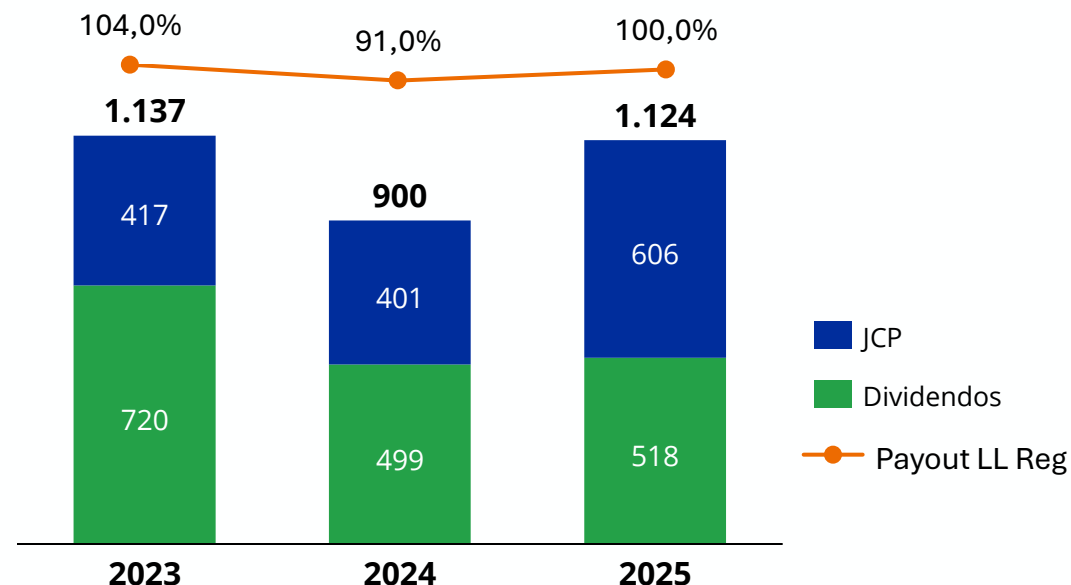
Declarados

100%
Lucro Líq.
Regulatório

R\$ 3,26

por Unit

71,7%
Lucro Líq. IFRS



Q&A

Sessão de Perguntas e Respostas





ri.taesa.com.br